

Hari 2

# Membaca dan Menganalisa Laporan Keuangan

Pelatihan Keuangan Strategis  
Jakarta | November 2025

# Tujuan Sesi Pagi Ini



- 01 Membaca dan menafsirkan informasi keuangan organisasi.
- 02 Menghubungkan data keuangan dengan keputusan program dan keberlanjutan organisasi.
- 03 Membangun budaya “finance is for everyone” di dalam organisasi

# Mengenal Bahasa dan Struktur Keuangan

Laporan keuangan itu seperti hasil lab organisasi. Angka-angka di sana menunjukkan kondisi kesehatan, apakah kita fit, kelelahan, atau butuh vitamin tambahan.

**Pendapatan** → dari mana uang masuk

**Pengeluaran** → untuk apa uang dipakai

**Aset & Kewajiban** → apa yang kita punya dan yang kita tanggung

# Standar Pelaporan Keuangan



Jenis Badan Hukum	Dasar Hukum	Standar Akuntansi / Reporting	Komponen Laporan Keuangan Wajib	Kewajiban Audit Eksternal	Sumber Pendapatan Umum	Note
Yayasan	UU No.16/2001 jo. UU No. 28/2004 PP 63/2008	ISAK 335 (Aset Neto Terikat/ Tidak Terikat)	1. Laporan Posisi Keuangan 2. Laporan Penghasilan Komprehensif 3. Laporan Perubahan Aset Neto 4. Laporan Arus Kas 5. Catatan atas Laporan Keuangan (CaLK)	Wajib jika menerima dana publik/hibah besar/CSR	Hibah donor, dana endowment, fee kegiatan	Cocok untuk organisasi yang fokus layanan publik / dampak sosial
Perkumpulan Berbadan Hukum (asosiasi profesi, jaringan advokasi)	PP 58/2016 + Permenkumham 3/2016	ISAK 335 (Aset Neto Terikat/ Tidak Terikat)	Sama seperti Yayasan (5 laporan)	Disarankan, wajib bila menerima hibah institusional	luran anggota, hibah program, fee acara	Lebih fleksibel dalam governance dibanding yayasan
Asosiasi / Organisasi Non-badan hukum(komunitas informal)	Tidak ada dasar hukum formal (internal saja)	<i>Tidak wajib mengikuti standar → Direkomendasikan minimal mengacu ISAK335</i>	Minimal: 1. Rekap Uang Masuk - Keluar 2. Laporan saldo kas & kewajiban	Tidak wajib	luran, donasi informal, crowdfunding	Risiko governance tinggi → sulit menerima hibah donor besar
Koperasi	UU No. 25/1992 PP 7/2021	SAK ETAP (Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik)	1. Neraca 2. Laporan Laba-Rugi 3. Laporan Arus Kas 4. Laporan SHU 5. CaLK	Disarankan, wajib pada koperasi simpan pinjam / diawasi Kemenkop	Simpanan anggota, pembagian SHU, usaha koperasi	Tidak cocok untuk NGO karena tujuan utama → kemanfaatan anggota & SHU
PT / Social Enterprise / Vehicle Operasional Yayasan	UU 40/2007 + PP 8/2021	SAK umum/ IFRS	1. Laporan Posisi Keuangan 2. Laporan Laba-Rugi 3. Laporan Perubahan Ekuitas 4. Laporan Arus Kas 5. CaLK	Audit tergantung skala & permintaan regulator/donor	Penjualan layanan/produk, kontrak proyek	Digunakan bila yayasan ingin punya unit bisnis legal terpisah

# Jenis-Jenis Laporan Keuangan Yayasan /Perkumpulan

ISAK 335

Nama Laporan	Tujuan
<b>Laporan Posisi Keuangan (Balance Sheet)</b>	Menunjukkan apa yang dimiliki dan apa yang menjadi kewajiban
<b>Laporan Penghasilan Komprehensif</b>	Menunjukkan sumber dan penggunaan dana serta surplus/defisit
<b>Laporan Perubahan Aset Neto</b>	Menunjukkan posisi aset neto/kekayaan bersih organisasi
<b>Laporan Arus Kas</b>	Menunjukkan likuiditas (kas masuk & keluar)
<b>Catatan atas Laporan Keuangan (CaLK)</b>	Penjelasan kebijakan akuntansi & rincian akun

# Dua Laporan Utama



Laporan Posisi Keuangan  
(Balance Sheet)



Laporan Penghasilan Komprehensif  
(Income Statement)

# Dua Laporan Utama

Kesehatan Jangka Panjang →



Laporan Posisi Keuangan  
(Balance Sheet)

Program → Kegiatan → Pengeluaran →



Laporan Penghasilan Komprehensif  
(Income Statement)

# 1. Laporan Penghasilan Komprehensif / Income Statement

	Restricted (Rp)	Unrestricted (Rp)
<b>Pendapatan</b>		
+ Hibah		
+ Iuran Anggota (untuk perkumpulan)		
+ Pendapatan kegiatan		
+ Hasil Investasi		
<b>Pengeluaran</b>		
- Beban program/ beban kegiatan (Direct)		
- Administrasi & Umum (Indirect)		
- Penggalangan Dana (Indirect)		
<b>Surplus/ (Defisit)</b>		

# 1. Laporan Penghasilan Komprehensif / Income Statement

Menunjukkan apakah organisasi surplus (lebih banyak pemasukan) atau defisit.



Komposisi pendapatan (berapa persen hibah, berbayar, dll.)



Pola pengeluaran (berapa banyak untuk program vs operasional)



Tren (apakah meningkat atau menurun dari tahun ke tahun)

## 2. Laporan Posisi Keuangan / Balance Sheet

Menunjukkan kekuatan struktur finansial: apa yang dimiliki (aset) vs yang harus dibayar (liabilitas).



**Kas & setara kas:** seberapa lama bisa menopang operasional.



**Piutang:** apakah ada dana yang belum cair.



**Cadangan (LUNA):** dana fleksibel untuk masa sulit.

## 2. Laporan Posisi Keuangan / Balance Sheet



As of 31 Desember 20XX	Rp
<b>ASET</b>	
<b>Aset Lancar</b> Kas & Setara Kas Piutang Hibah/ Iuran / Program Uang muka/ Beban dibayar di muka	
<b>Total Aset lancar</b>	
Aset tidak lancar Aset tetap (neto / setelah penyusutan) Investasi/ Dana abadi/ deposito	
<b>Total Aset Tidak Lancar</b>	
<b>TOTAL ASET</b>	

Lanjutan →

## 2. Laporan Posisi Keuangan / Balance Sheet

As of 31 Desember 20XX	Rp
<b>Liabilitas &amp; Aset Neto</b>	
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b> Utang Program/ Vendor/Pajak Beban yang masih harus dibayar	
<b>Total Liabilitas Jangka Panjang</b> Liabilitas Imbalan kerja (bila ada)	
<b>Total Liabilitas</b>	
<b>Aset Neto</b>	
Aset Neto Terikat Aset Neto Tidak Terikat	
<b>Total Aset Neto</b>	
<b>Total Liabilitas + Aset Neto</b>	

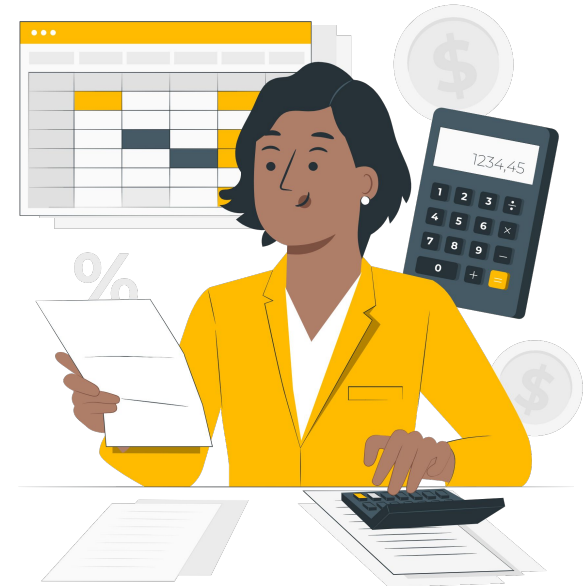
# Aktivitas



## Find the Story

Dari laporan sederhana berikut:

- Apa yang terjadi dengan organisasi ini?
- Apakah mereka tumbuh, stagnan, atau sedang berisiko?



## Case Study Exercise & Coaching Clinic - Penganggaran Strategis

Case study dapat diunduh melalui link berikut:

[https://bit.ly/TrainingMaterials\\_SF2025](https://bit.ly/TrainingMaterials_SF2025)



**YAYASAN KEANEKARAGAMAN HAYATI INDONESIA**  
**(Indonesian Biodiversity Foundation)**  
**STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME**  
**For the year ended December 31, 2023**  
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)



**Laporan  
 Penghasilan  
 Komprehensif  
 / Income  
 Statement**

Notes	2 0 2 3			2 0 2 2*			
	Restricted	Unrestricted	Total	Restricted	Unrestricted	Total	
<b>REVENUES</b>							
Contributions from donors	2i, 14	74,410,537,870	-	74,410,537,870	75,299,019,903	-	75,299,019,903
Gain (loss) from investments-net	2i, 15	-	16,317,674,760	16,317,674,760	-	(14,499,711,814)	(14,499,711,814)
Management fees		-	7,798,251,120	7,798,251,120	-	3,588,676,391	3,588,676,391
Receipt of using SRI KEHATI-Index		-	360,765,515	360,765,515	-	201,641,300	201,641,300
Bank interest earned		5,297,651,441	664,145,356	5,961,796,797	3,761,862,907	797,443,024	4,559,305,931
Others		430,366,457	2,660,519,186	3,090,885,643	28,815,587	6,869,863,537	6,898,679,124
<b>TOTAL REVENUES</b>		<b>80,138,555,768</b>	<b>27,801,355,937</b>	<b>107,939,911,705</b>	<b>79,089,698,397</b>	<b>(3,042,087,562)</b>	<b>76,047,610,835</b>
<b>EXPENSES</b>							
Program grants	2i, 16	81,160,320,007	2,176,688,500	83,337,008,507	101,693,623,668	1,071,272,143	102,764,895,811
Meeting, workshop, training	2i, 17	8,216,371,250	804,277,556	9,020,648,806	8,885,139,269	860,851,479	9,745,990,748
Personnel expenditures	2i, 17	12,865,035,729	12,800,359,344	25,665,395,073	12,893,756,783	12,296,540,542	25,190,297,325
Travel	2i, 17	1,097,987,625	206,793,463	1,304,781,088	1,329,054,159	125,383,670	1,454,437,829
Professional fees	2i, 17	2,275,100,563	1,824,109,362	4,099,209,925	3,707,202,356	796,581,972	4,503,784,328
Publication	2i, 17	1,199,695,393	812,658,093	2,012,353,486	1,507,963,501	380,758,565	1,888,722,066
Depreciation	2i, 17	149,809,957	563,197,380	713,007,337	220,606,103	250,716,653	471,322,756
General and administrative	2i, 17	3,823,305,955	1,917,289,614	5,740,595,569	7,368,513,478	2,657,659,255	10,026,172,733
<b>TOTAL EXPENSES</b>		<b>110,787,626,479</b>	<b>21,105,373,312</b>	<b>131,892,999,791</b>	<b>137,605,859,317</b>	<b>18,439,764,279</b>	<b>156,045,623,596</b>
<b>SURPLUS (DEFICIT)</b>		<b>(30,649,070,711)</b>	<b>6,695,982,625</b>	<b>(23,953,088,086)</b>	<b>(58,516,160,920)</b>	<b>(21,481,851,841)</b>	<b>(79,998,012,761)</b>
<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME</b>							
		349,059,107	204,931,979	553,991,086	56,434,626	312,740,235	369,174,861
<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME</b>		<b>(30,300,011,604)</b>	<b>6,900,914,604</b>	<b>(23,399,097,000)</b>	<b>(58,459,726,294)</b>	<b>(21,169,111,606)</b>	<b>(79,628,837,900)</b>



# Laporan Posisi Keuangan / Balance Sheet

**YAYASAN KEANEKARAGAMAN HAYATI INDONESIA**  
(Indonesian Biodiversity Foundation)  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION**  
As at December 31, 2023  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	<u>Notes</u>	<u>2 0 2 3</u>	<u>2 0 2 2</u>
<b>ASSETS</b>			
<b>CURRENT ASSETS</b>			
Cash and cash equivalents	2c, 3	251,451,025,896	269,453,661,495
Investments in managed funds	2d, 4	275,084,608,057	264,312,275,963
Grant receivables	23, 5	293,846,730	5,641,965,955
Other receivables	2e, 6	4,254,601,169	2,802,151,511
Prepaid expenses and advances	2g, 7	1,061,794,777	2,119,595,632
<b>Total current assets</b>		<u>532,145,876,629</u>	<u>544,329,650,556</u>
<b>NON-CURRENT ASSETS</b>			
Property and equipment - net of accumulated depreciation of Rp 5,150,427,160 in 2023 and Rp 4,659,757,218 in 2022	2f, 8	33,538,400,535	32,029,274,666
<b>Total non-current assets</b>		<u>33,538,400,535</u>	<u>32,029,274,666</u>
<b>TOTAL ASSETS</b>		<u>565,684,277,164</u>	<u>576,358,925,222</u>

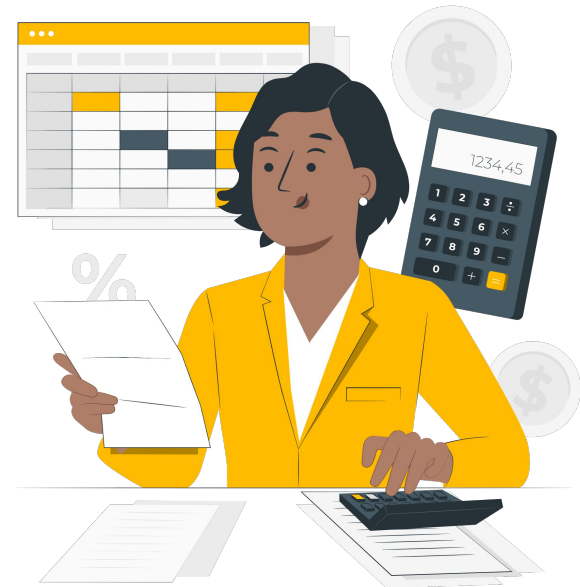


# Laporan Posisi Keuangan / Balance Sheet

**YAYASAN KEANEKARAGAMAN HAYATI INDONESIA**  
(Indonesian Biodiversity Foundation)  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION** (Continued)  
**As at December 31, 2023**  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Notes	2 0 2 3	2 0 2 2
<b>LIABILITIES AND NET ASSETS</b>			
<b>LIABILITIES</b>			
<b>CURRENT LIABILITIES</b>			
Grant payables	9	1,935,290,778	-
Accrued expenses	10	1,110,309,713	720,595,348
Tax payables	11	332,292,443	255,831,761
Other payables	12	90,424,689,595	80,431,971,585
<b>Total current liabilities</b>		<u>93,802,582,529</u>	<u>81,408,398,694</u>
<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>			
Post-employment benefit liabilities	2j, 13	7,957,638,938	7,627,373,831
<b>Total non-current liabilities</b>		<u>7,957,638,938</u>	<u>7,627,373,831</u>
<b>TOTAL LIABILITIES</b>		<u>101,760,221,467</u>	<u>89,035,772,525</u>
<b>NET ASSETS</b>			
Donated capital		219,398,400	219,398,400
Fund balance			
Restricted		303,580,245,390	334,172,881,475
Unrestricted		159,570,420,821	152,561,697,961
Other comprehensive income			
Restricted		349,059,107	56,434,626
Unrestricted		204,931,979	312,740,235
<b>TOTAL NET ASSETS</b>		<u>463,924,055,697</u>	<u>487,323,152,697</u>
<b>TOTAL LIABILITIES AND NET ASSETS</b>		<u>565,684,277,164</u>	<u>576,358,925,222</u>

- KEHATI **mengandalkan endowment fund** sebagai sumber keberlanjutan.
- Model finansial **tidak sepenuhnya bergantung pada aliran donor tahunan**
- Kesehatan keuangan KEHATI **sangat terikat pada performa pasar keuangan** (market-driven). Ini adalah risiko yang *disadari & dikelola*.
- KEHATI berhasil menjaga agar **beban administrasi tidak membengkak** dan tetap memberi porsi besar pada program langsung



# Sekarang, untuk organisasi Anda:

1. Dari mana sebagian besar pendapatan organisasi berasal?
2. Berapa bulan organisasi dapat bertahan jika tidak ada dana masuk?
3. Bagian program mana yang paling menyerap biaya?

# Insights

## Keberlanjutan Finansial

Tidak cukup mengandalkan donor tahunan. Perlu **engine pendapatan jangka panjang**

## Diversifikasi Pendapatan

Kombinasi: donor hibah + fee layanan + investasi sangat ideal, tapi **bertahap**

## Transparansi Keuangan

*Clear reporting* membangun kepercayaan donor. Donor mau memberi *multi-year, flexible funding*

## Risk Governance

Bila mulai berinvestasi, OMS harus punya **komite investasi & kebijakan risiko**

## Bangun budaya *Finance is for Everyone*

Semua harus **tahu dampak keuangan** dari keputusan program

# Terima Kasih!

