
Lanskap pendanaan dan alternatif sumber untuk Organisasi Masyarakat Sipil

Amalinda Savirani
Universitas Gadjah Mada
Pelatihan “Keuangan Strategis”
PLUS, 13 November 2025

PENDANAAN ONGS: DEBAT LAMA DALAM KONTEKS BARU



www.elsevier.com/locate/worlddev



CrossMark

World Development Vol. 66, pp. 707–718, 2015
0305-750X/Crown Copyright © 2014 Published by Elsevier Ltd.
This is an open access article under the CC BY license (<http://creativecommons.org/licenses/by/3.0/>).

<http://dx.doi.org/10.1016/j.worlddev.2014.09.028>

NGOs, States, and Donors Revisited: Still Too Close for Comfort?

NICOLA BANKS^a, DAVID HULME^a and MICHAEL EDWARDS^{b,*}

^a*The University of Manchester, UK*

^b*Open Democracy and Demos, Swan Lake, USA*

Summary. — Serious questions remain about the ability of NGOs to meet long-term transformative goals in their work for development and social justice. We investigate how, given their weak roots in civil society and the rising tide of technocracy that has swept through the world of foreign aid, most NGOs remain poorly placed to influence the real drivers of social change. However we also argue that NGOs can take advantage of their traditional strengths to build bridges between grassroots organizations and local and national-level structures and processes, applying their knowledge of local contexts to strengthen their roles in empowerment and social transformation. Crown Copyright © 2014 Published by Elsevier Ltd. This is an open access article under the CC BY license (<http://creativecommons.org/licenses/by/3.0/>).

Key words — NGOs, civil society, poverty, development, foreign aid

ASPEK YANG MEMENGARUH I PENDANAAN OMS



Orientasi OMS pada program pembangunan (*developmentalist*), dan mendukung ideologi neoliberalisme (penguatan aktor di luar negara) (Banks dkk 2014: 708)



Secara umum OMS di Indonesia memiliki basis sosial yang lemah, dan legitimasi sosial yang lemah pula. Akibatnya: susah mendapat dukungan pendanaan dari publik

KAJIAN PENDANAAN OMS DI INDONESIA

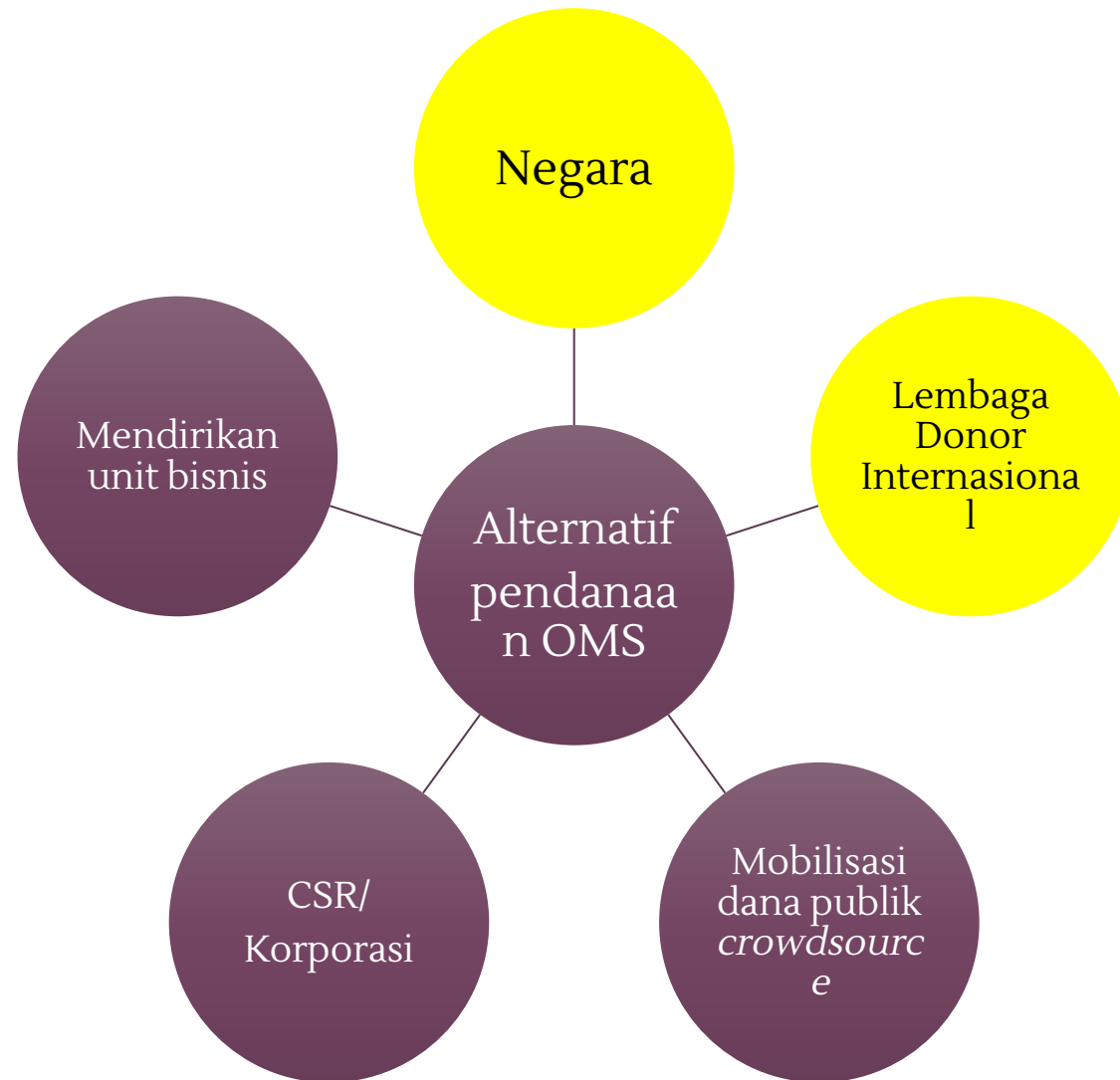
MADANI Programmatic Study on Resource Mobilization and Financial Sustainability of Local CSOs in Indonesia

Temuan utama:

- Pentingnya **diversifikasi** funding OMS lokal di Indonesia dan strategi inovatif mencari pendanaan melalui *crowdsourcing*
- Strategi pendanaan OMS lokal dipengaruhi oleh “kesehatan” internal OMS
- Adanya **enabling factor** dari pemerintah mendorong keterlibatan OMS dalam pengadaan pemerintah (Swakelola 3)
- Adanya **constraining factor** dari sisi donor yang kaku dalam pengelolaan dana



5 ALTERNATIF SUMBER PENDANAAN





APRIL 21, 2023

📌 Kegiatan

👤 by maulana 👁 582 Dilihat

INFID Menyuarakan Pentingnya Dana Abadi OMS

Tahukah Anda Apa itu Dana Abadi OMS?

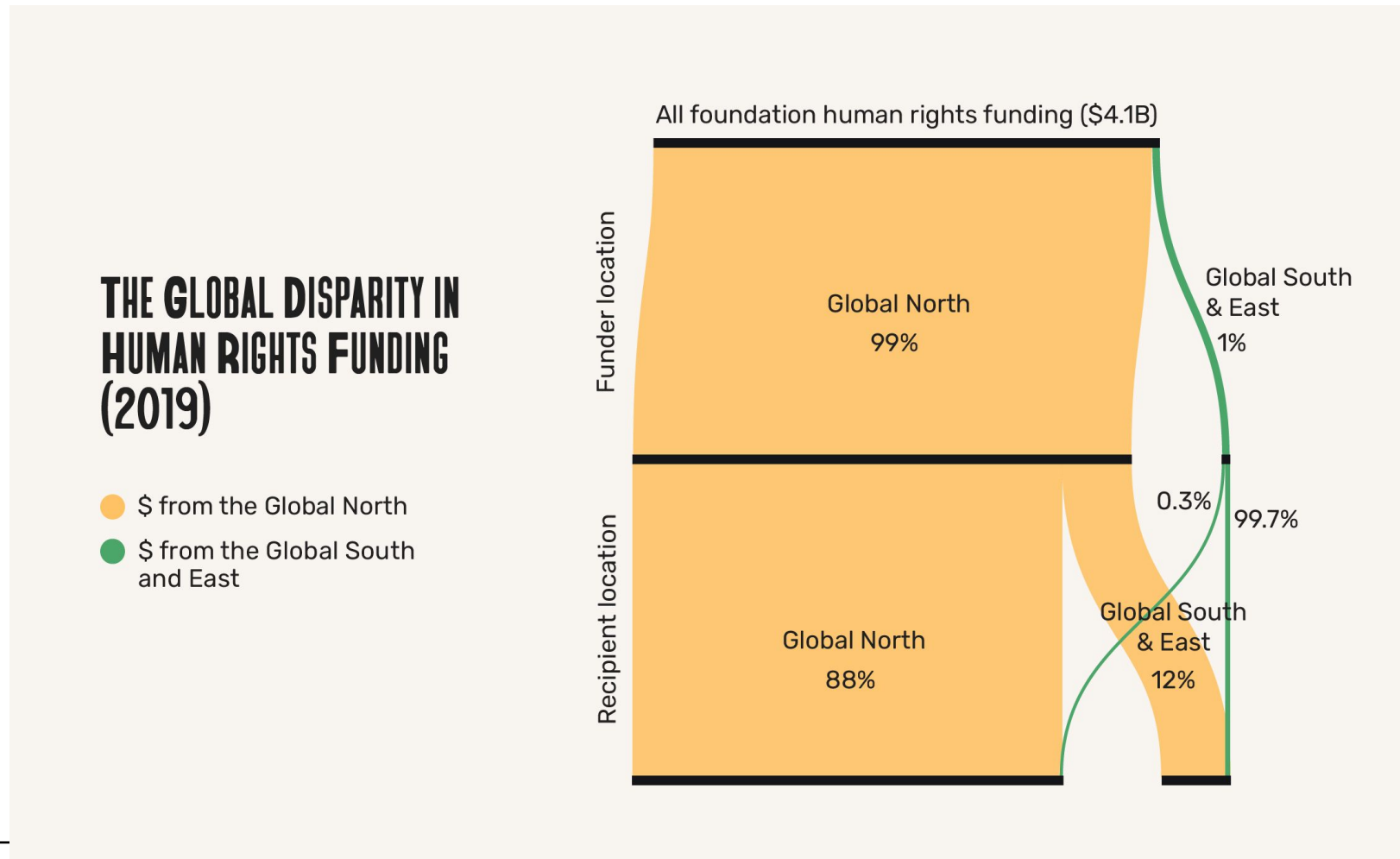
Dana Abadi Organisasi Masyarakat Sipil (DA OMS) adalah dana yang bersifat abadi untuk menjamin keberlangsungan kerja dan kontribusi OMS untuk mewujudkan tujuan pembangunan nasional dan demokrasi di Indonesia. Upaya menghadirkan mekanisme dana abadi OMS saat ini tengah di advokasikan oleh kelompok kerja (Pokja) DA OMS. Pokja ini merupakan inisiatif dari OMS yang dilakukan sejak Februari 2021 setelah pertemuan dengan Bappenas dan Kantor Staf Presiden (KSP) yang membahas mengenai dukungan regulasi bagi penguatan OMS. Pokja DA OMS terdiri dari 8 lembaga; INFID, KAPAL Perempuan, Konsil LSM, Transparansi Internasional Indonesia (TII), Prakarsa, Indonesia untuk Kemanusiaan, Penabulu Foundation, dan REMDEC Swaprakarsa.

Upaya dari Organisasi Masyarakat Sipil

SUMBER KE-1: NEGARA

- Telah ada upaya kolektif mendorong negara mendukung pembiayaan bagi OMS
- Bentuk yang telah berlangsung: skema swakelola proyek pengadaan pemerintah
- Skema swakelola bermanfaat bagi OMS di tingkat lokal

SUMBER 2: DONOR DAN TREN PENURURAN



Sumber: Human Rights Funders Network (HRFN) 2024

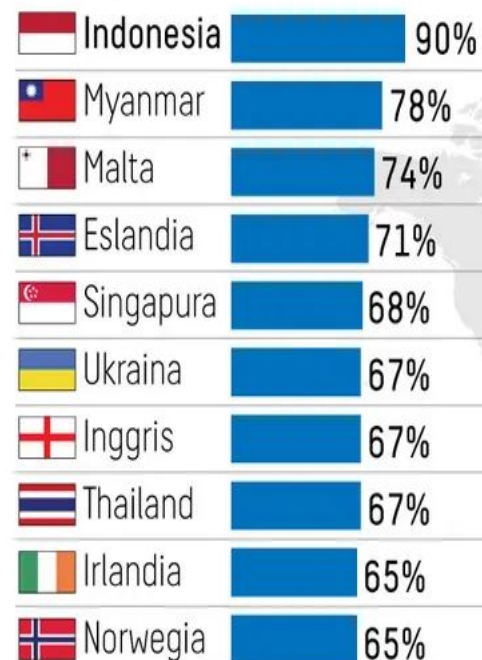
SUMBER KE-3: MOBILISASI DANA PUBLIK

Cirinya utama mobilisasi dana publik di Indonesia:

- Karitatif
 - Kemanusiaan
 - Keagamaan
 - Jangka pendek
- Terdapat di Amerika Serikat:
micro donation

Skor Indeks Kedermawanan Dunia (World Giving Index/WGI) 2024, Aspek Donasi Uang

10 Negara Teratas



10 Negara Terbawah



Sumber: World Giving Index, Laporan Charities Aid Foundation (CAF). Diolah Litbang Kompas/Fakhri

SUMBER KE-3(B): HIGH-NET WORTH INDIVIDUAL (HNWI)



© Daniel Müller/ Greenpeace

	Number of billionaires	Total assets in \$billion		Number of billionaires	Total assets in \$billion
Austria	9	75.6	Monaco	3	11
Belgium	10	36.3	Netherlands	14	47
Czechia	11	66.7	Spain	29	177.1
France	53	673.5	Sweden	43	162
Germany	132	643.9	Switzerland	41	224.1
Italy	73	301.7	UK	55	225.3

Table 1: Number of billionaires and their total assets in \$billion for selected European countries, according to the Forbes 2024 list

Sumber: Greenpeace, 2025

SUMBER KE-4: CSR

- Dalam 10 tahun terakhir, telah lahir beragam “Corporate funding” (CF) di Indonesia
- Mengapa Perusahaan masuk ke isu sosial? UN Global Compact mendorong sektor swasta berperan dalam pencapaian MDGs/SDGs. Pada 2009, ada lebih dari 6.000 korporasi yang menjadi bagian dari Global Impact Initiative
- Di Indonesia bentuknya Gerakan CSR (Rosser dan Edwin 2010), dan memiliki masalah dalam konsep pemberdayaannya

Nama CF	Alokasi dana
Tanoto Foundation	Rp 534,9M (2023)
Putra Sampoerna	Rp 120M (2022)
Adaro Foundation	Rp 94,3M (2021)
CT Arsa Foundation	Rp 81,4M (2024)
Indika Foundation	Rp 69M (2022)
Djarum Foundation	Rp 48,8M (2024)

Diolah dari berbagai sumber

SUMBER KE-5: BISNIS LSM

- Tren *social enterprises* (SE) sebagai strategi pengembangan pendanaan OMS terus meningkat, termasuk dalam literature akademik (Nicholls 2011, Roy dkk 2021)
- SE dianggap sebagai salah satu strategi keberlanjutan (*sustainability*) OMS
- Literatur memetakan sbb:
 - Lembaga donor memfasilitasi upaya keberlanjutan dengan mendorong OMS memiliki unit bisnis (Avis 2022)
 - Negara menjadi sumber pembiayaan SE milik OMS di Swedia (Campos 2024)
 - Tipe isu aktivitas OMS memengaruhi tipe strategi SE

FROM CIVIC MAKING TO PROFIT MAKING:
MUNGKINKAH LSM BERBISNIS?

- Ya: untuk menjaga keberlanjutan
 - Tidak: LSM bukan kapitalis
-

MARI KITA BERDISKUSI
