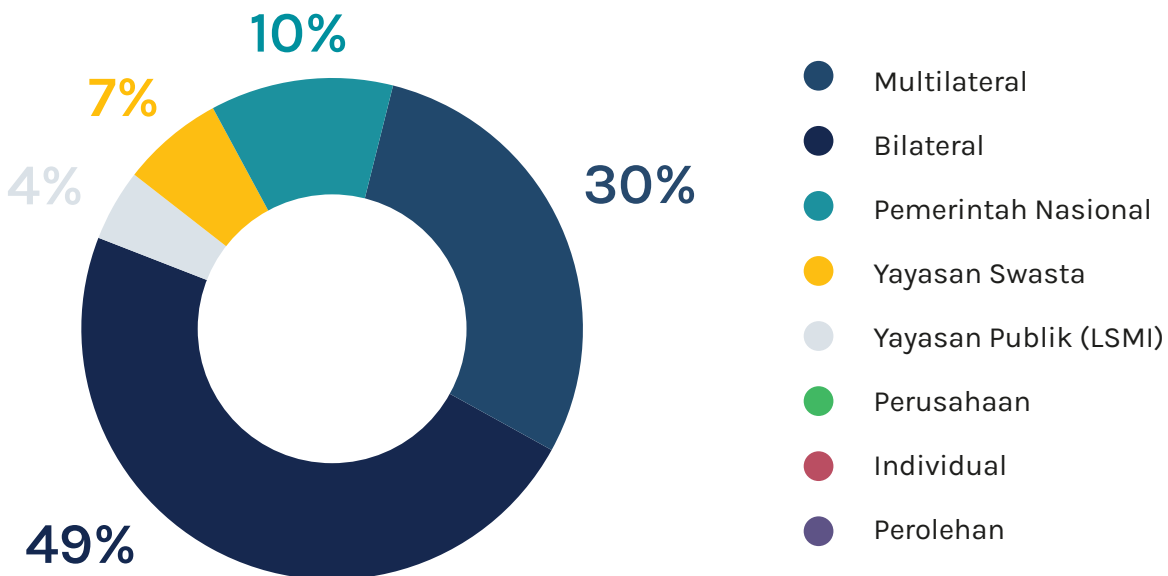


Pemetaan sumber-sumber pendanaan seperti di atas perlu dilakukan OMS dalam rangka penggalangan pendanaan yang beragam. Gambaran tentang keberagaman pendanaan tersebut misalnya seperti di bawah ini.



↳ Sumber: Materi pelatihan SPRING - Fire 2020

Organisasi perlu menganalisis bagaimana keberagaman sumber pendanaannya saat ini sehingga juga dapat mengetahui potensi ketangguhannya. Sebab, umumnya OMS jarang menganalisis hal tersebut termasuk dalam merancang anggaran yang umumnya hanya menyusun dalam kategori biaya program dan biaya overhead. Berikut ini perangkat sederhana yang dapat membantu untuk menganalisis sejauhmana keberagaman sumber-sumber pembiayaan telah berkembang dalam organisasi:

A. Perencanaan Program

Ya

Tidak

Organisasi telah memiliki rencana strategis dan program operasional yang terintegrasi, bukan perencanaan proyek. v

Rencana strategis dan program operasional organisasi disusun lengkap yang meliputi program inti (core program) dan program pendukung seperti: kelembagaan/ kesekretariatan, keuangan, kapasitas SDM, dan peralatan.

Perencanaan program selalu dilakukan peninjauan secara berkala sekurangnya tiga bulanan dan dilakukan penyesuaian dengan anggaran.

B. Penganggaran

Ya

Tidak

Organisasi Menyusun anggaran berdasar program organisasi secara keseluruhan, bukan anggaran proyek satu per satu.

Anggaran dibuat dan disusun berdasarkan rencana strategis (renstra) organisasi sesuai periode renstra yang ditetapkan misal 3 sampai 5 tahun.

Anggaran juga dibuat dan disusun berdasarkan rencana kerja tahunan, tiga bulanan, dan bulanan.

Saat ini pendanaan untuk mendukung anggaran berasal dari dua sumber pendanaan.

Saat ini pendanaan untuk mendukung anggaran berasal dari lebih dari dua sumber pendanaan.

Saat ini pendanaan lebih dari satu bila dilihat dari segi jenisnya (misalnya: Yayasan dan Multilateral atau lainnya).

Saat ini pendanaan lebih dari dua bila dilihat dari segi jenisnya (misalnya: Yayasan, Multilateral, sektor swasta atau lainnya).

Saat ini pendanaan lebih dari dua bila dilihat dari segi jenisnya (misalnya: Yayasan, Multilateral, sektor swasta atau lainnya).

Saat ini pendanaan telah sangat beragam dilihat dari segi jenisnya (misalnya: Yayasan, Multilateral, sektor swasta, pemerintah, donasi publik, atau lainnya).

Jumlah

Berdasarkan analisis di atas, dapat dibedakan dalam empat kategori terkait kapasitas organisasi mengembangkan keberagaman sumber pendanaan. Kapasitas ini juga memberikan indikasi tingkat kerentanan organisasi bersangkutan.

Kategori keberagaman dan kerentanan tersebut sebagai berikut:

- **Keberagaman sangat kurang sehingga sangat rentan** : Jawaban (Ya) di bawah 25%
- **Keberagaman mulai berkembang tetapi juga rentan** : Jawaban (Ya) >25 – 60%
- **Keragaman telah berkembang dan mulai tangguh** : Jawaban (Ya) >60 – 80%
- **Keragaman sangat berkembang dan sangat tangguh** : Jawaban (Ya) >80 – 100%

