

# Praktik Analisa Kesehatan Finansial, melalui Analisa Laporan Keuangan bagi Organisasi Non Laba

Hadi Prayitno, AK., CA

Konsultan Keuangan spesialisasi Nonprofit





## Bab. 1

# Bagaimana Membaca Laporan Keuangan

Apa yang ingin diketahui dari Laporan Keuangan yang dibuat oleh bagian Keuangan???

## Laporan Aktivitas/Laporan Penghasilan Komprehensif (Laba Rugi/Profit&Loss)

Untuk Tahun Yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2021

### Rekaman

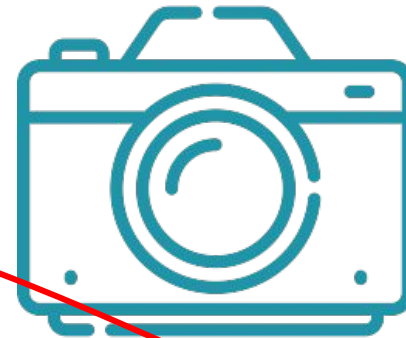


1/1/2021

## Laporan Posisi Keuangan (Neraca/Balance Sheet)

Per 31 Desember 2021

### Potret (Diakhir rekaman)



31/12/2021

## Laporan Aktivitas/Laporan Penghasilan Komprehensif (Laba Rugi/Profit&Loss)



Pendapatan (Sumbangan), Penghasilan (Non Sumbangan), dan Aset Neto Berakhir Batasannya (Sisa Dana Proyek)



Biaya Program (Donor), Biaya Penggggalangan Dana (Usaha) dan Biaya Mng Umum (Lembaga)



Kenaikan/(Penurunan) Aset Neto



Aset Neto Awal Tahun



Aset Neto Akhir Tahun

## Laporan Posisi Keuangan (Neraca/Balance Sheet)

### Aset

Kas  
Bank  
UM  
Piutang

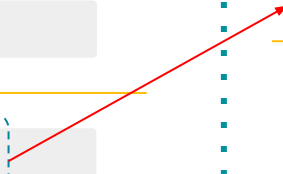
### Total Aset

### Liabilitas

Hutang

### Aset Neto

### Total Liabilitas dan Aset Neto





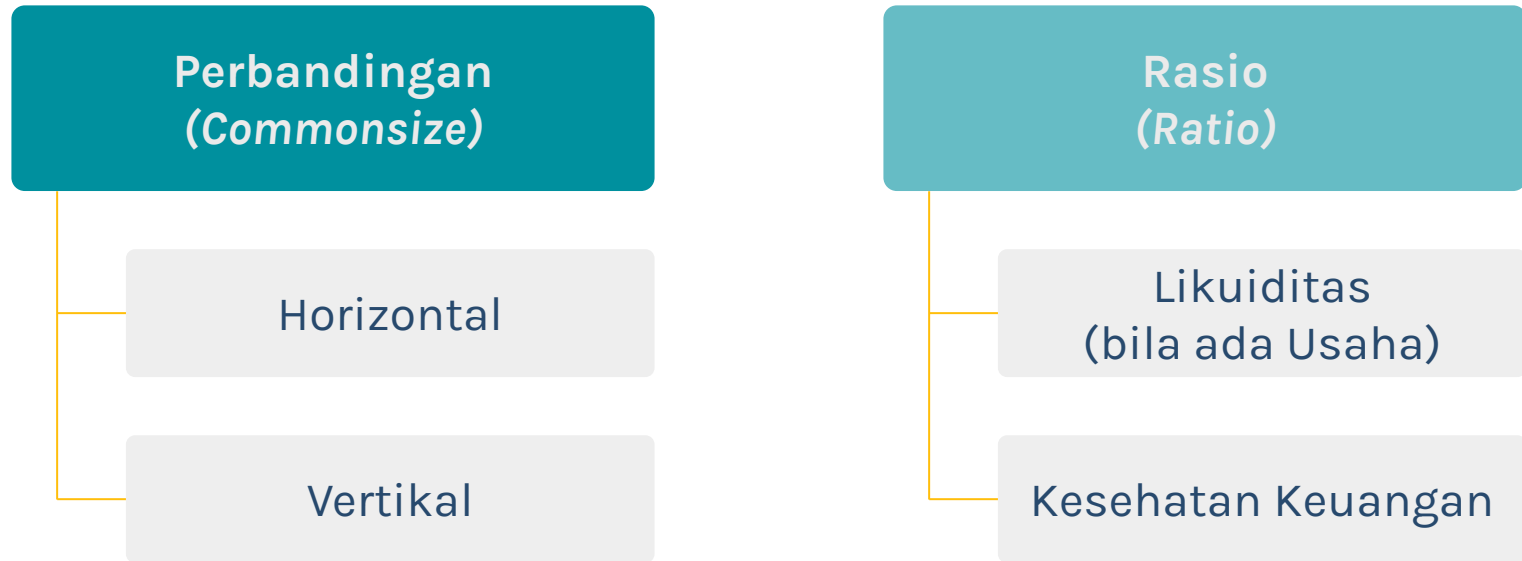
## Bab. 2

# Analisa Laporan Keuangan

Apa yang ingin diketahui dari Laporan Keuangan? Analisa kesehatan dan likuiditas Keuangan untuk penetapan tujuan, pemantauan kinerja dan pemberian arah upaya mobilisasi sumber daya.

# Teknik Analisa Laporan Keuangan

Untuk Mengetahui Kesehatan dan Likuiditas Keuangan



# Analisa Horisontal

Analisa Perbandingan ke-2



Periode Sebelumnya

VS

Periode Sekarang

Organisasi Sejenis

VS

Organisasi Anda

- Membandingkan laporan keuangan satu organisasi dengan organisasi lainnya yang sejenis dalam periode yang sama
- Membandingkan laporan keuangan satu organisasi periode berjalan dengan periode sebelumnya per item laporan keuangan yang sama
- Untuk mengetahui trend dan kecenderungan ke arah yang baik atau sebaliknya

# Analisa Vertikal

Analisa Perbandingan ke-2

## Laporan Posisi Keuangan (Balance Sheet)

1. Aset Lancar (*Current Asset*)
2. Aset Tidak Lancar (*Non Current Asset*)
3. Liabilitas Lancar (*Current Liability*)
4. Liabilitas Jangka Panjang (*Longterm Liability*)
5. Aset Neto (*Net Assets*)

dibagi

Total Aset

## Laporan Penghasilan Komprehensif (Activity Report)

1. Pendapatan Sumbangan (*Revenue*)
2. Penghasilan (*Income*)
3. Biaya Program (*Program Expense*)
4. Biaya Pencairan Dana (*Fundraising Expencc*)
5. Biaya Operasional (*Operational Expense*)

dibagi

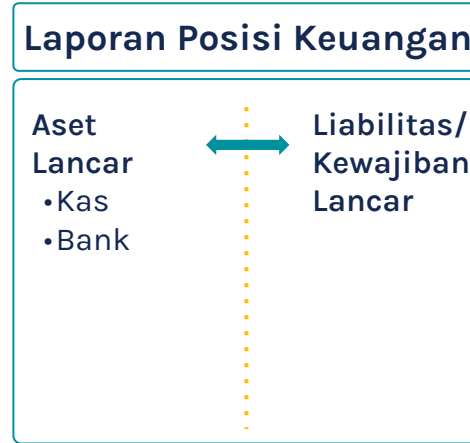
Total Income

# Rasio Likuiditas (bila ada Unit FR)

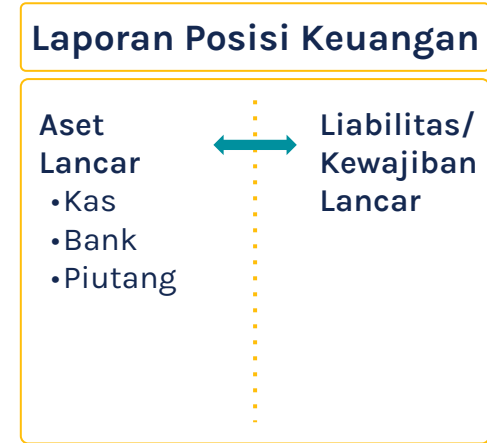
Analisa Rasio ke-1



**Rasio Lancar**



**Rasio Kas**

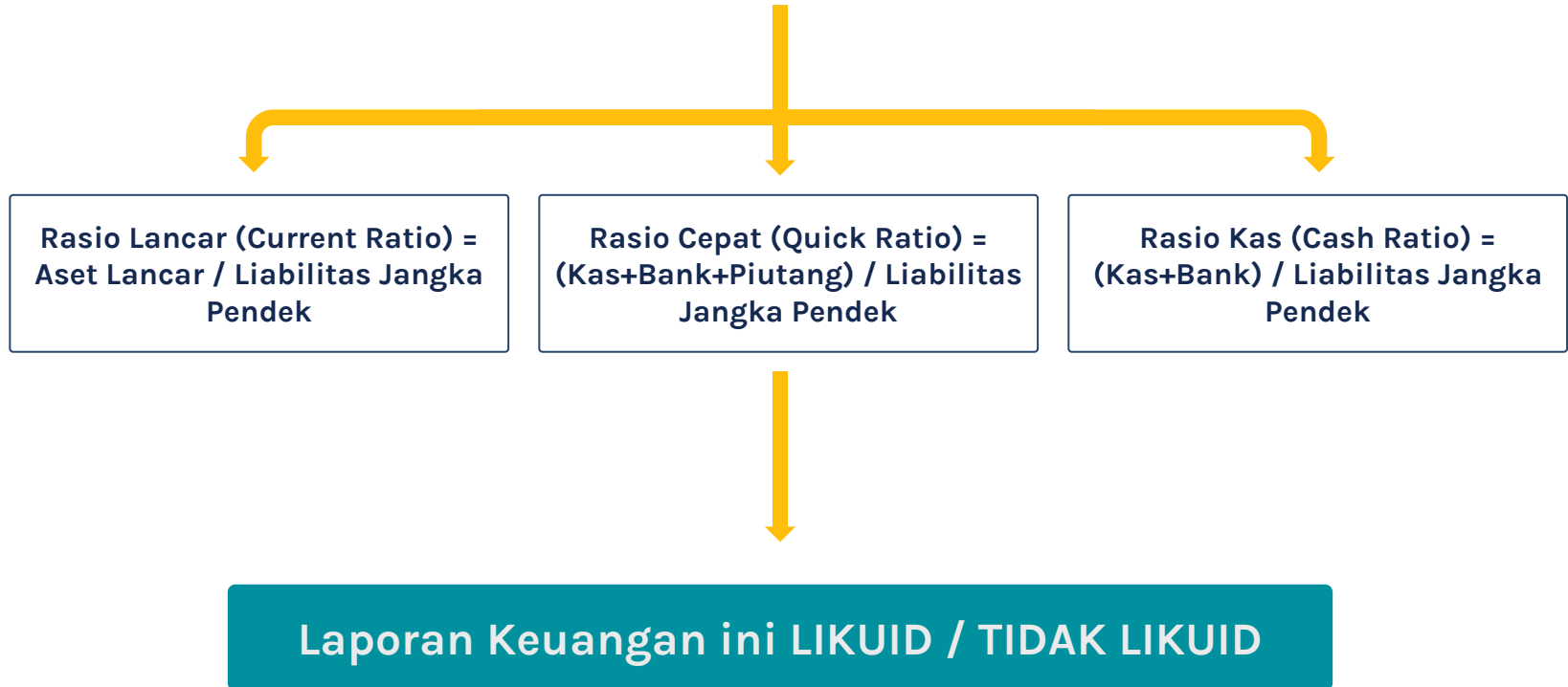


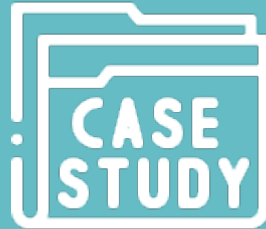
**Rasio Cepat**

- Membandingkan total aset lancar terhadap liabilitas lancar untuk mengetahui kemampuan pendanaan (aset lancar) untuk kelangsungan organisasi
- Rasio likuiditas (*liquidity*), rasio cepat (*quick*) dan rasio kas (*cash ratio*) lebih dari 100% maka organisasi dianggap bisa survive. Dan sebaliknya

# Rasio Likuiditas

Formula Perhitungan Rasio





# Studi Kasus

Analisa Perbandingan & Analisa Likuiditas



### Bab. 3

# Analisa Kesehatan Keuangan

Apa yang ingin diketahui dari Laporan Keuangan? Analisa kesehatan dan Likuiditas Keuangan untuk penetapan tujuan, pemantauan kinerja dan pemberian arah upaya mobilisasi sumber daya

# Analisa Kesehatan Finansial

## Analisa Rasio ke-2

### Donor Dependency

Sejauh mana ketergantungan kepada satu donor?



### Operating Reserve (LUNA Months on hand)

Apakah organisasi memiliki sumber daya keuangan yang memadai untuk menjalankan operasional dan memastikan stabilitas



### Change Capital

Untuk mengukur apakah organisasi memiliki sumber daya yang cukup untuk tumbuh, melakukan ekspansi, inovasi, menambah operating reserve, dan atau investasi di aset tetap



### Resources Mobilization & Communication Investment

Indikator ini mengukur apakah organisasi sudah menginvestasikan secara cukup pada resource mobilization dan external communication



### Core Mission Support Investment

Untuk mengukur besaran biaya selain proyek dengan lembaga Donor yang digunakan terhadap keseluruhan biaya



### Budget Variance

Seberapa baik Organisasi dalam mengikuti proyeksi anggaran yang telah ditetapkan



# Asumsi Kesehatan Keuangan

Tabel asumsi yang ditetapkan untuk mengukur kesehatan keuangan



Celebrate - Aman



Monitor - Perlu perhatian



Take Action -  
Segera ambil Tindakan

Indicators	Celebrate	Monitor	Take Action
Donor Dependency	20% or less	21% to 49%	50% or more
OperatingReserves (LUNA Months-on-Hand)	3.00 to 6.00	1.00 to 2.99	Less than 1.00
Change Capital	50% -100%	10% to 50%	Less than 10%
ResourceMobilization & Communications Investment	15% -20%	10% to 15%	Less than 10%
Core Mission Support investment15	15%-25%	10%to 15%	Less than 10%
Budget Variances	10% or Less	11%to 19%	20% or More

# Teknik Analisa Kesehatan Finansial

## Formula Perhitungan Analisa Kesehatan Keuangan



1

### Donor Dependency

Sejauh mana ketergantungan kepada satu donor?



2

### Operating Reserve (LUNA Months on hand)

Apakah organisasi memiliki sumber daya keuangan yang memadai untuk menjalankan operasional dan memastikan stabilitas



3

### Change Capital

Untuk mengukur apakah organisasi memiliki sumber daya yang cukup untuk tumbuh, melakukan ekspansi, inovasi, menambah operating reserve, dan atau investasi di aset tetap



4

### Resources Mobilization & Communication Investment

Indikator ini mengukur apakah organisasi sudah menginvestasikan secara cukup pada resource mobilization dan external communication



5

### Core Mission Support Investment

Untuk mengukur besaran biaya selain proyek dengan lembaga Donor yang digunakan terhadap keseluruhan biaya



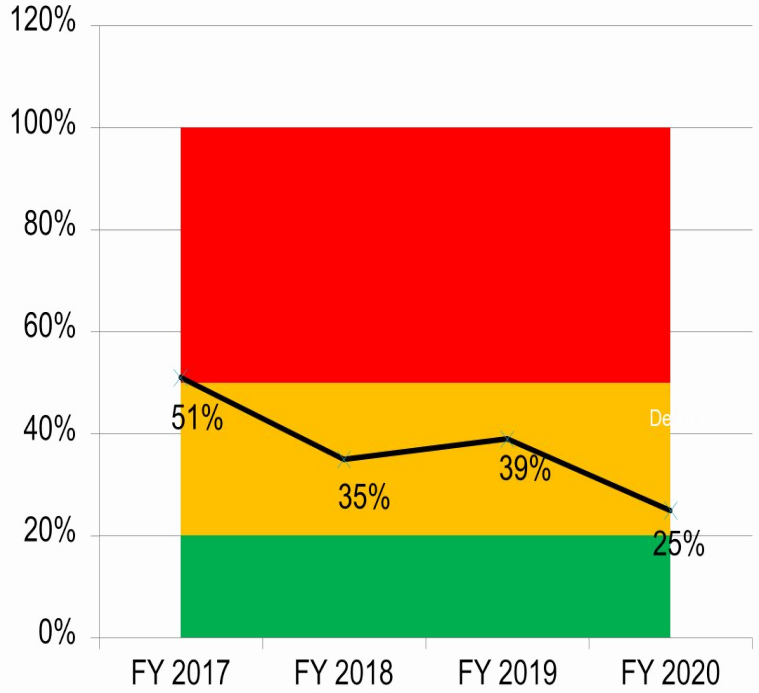
6

### Budget Variance

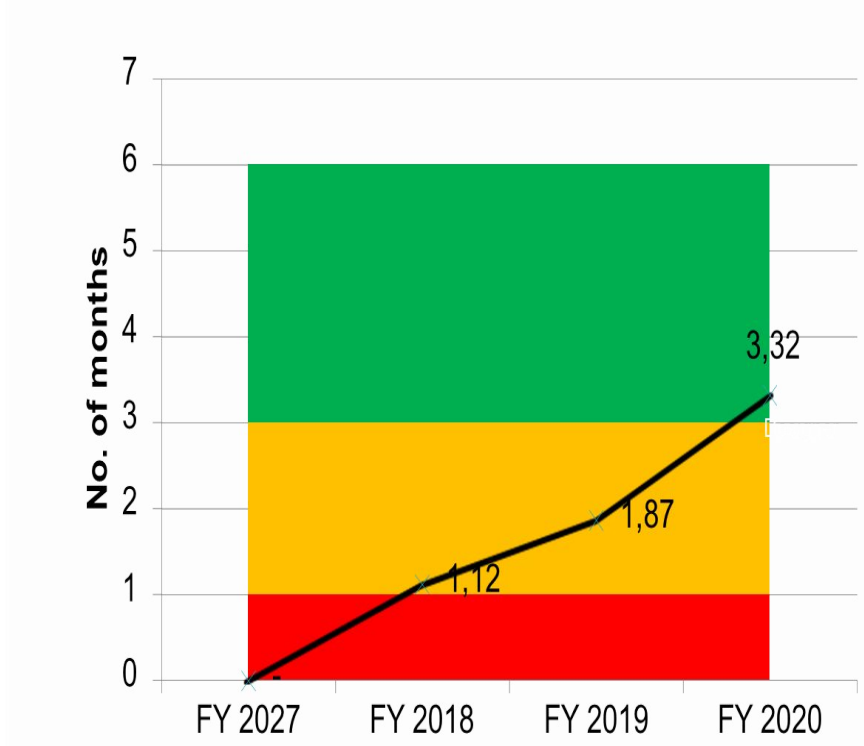
Seberapa baik Organisasi dalam mengikuti proyeksi anggaran yang telah ditetapkan

# Contoh Analisa Kesehatan Finansial

Donor Dependency Indicator



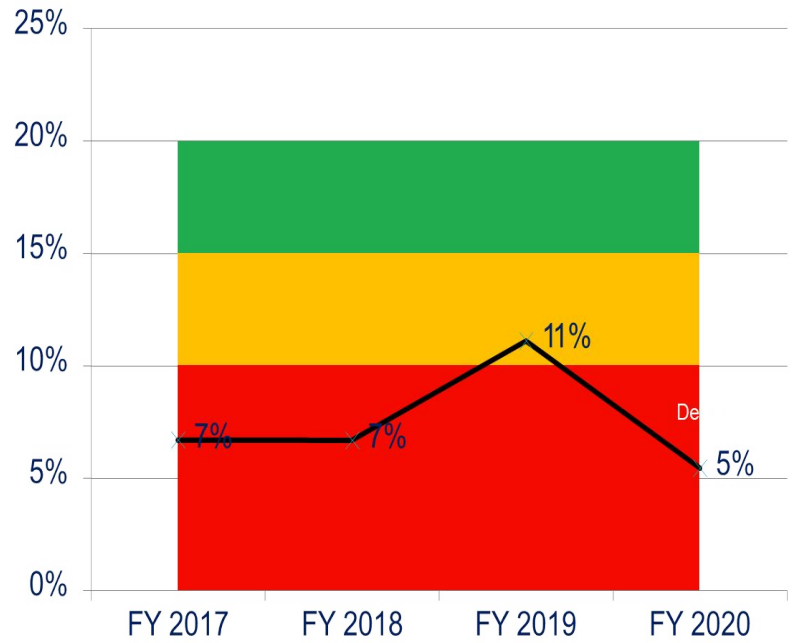
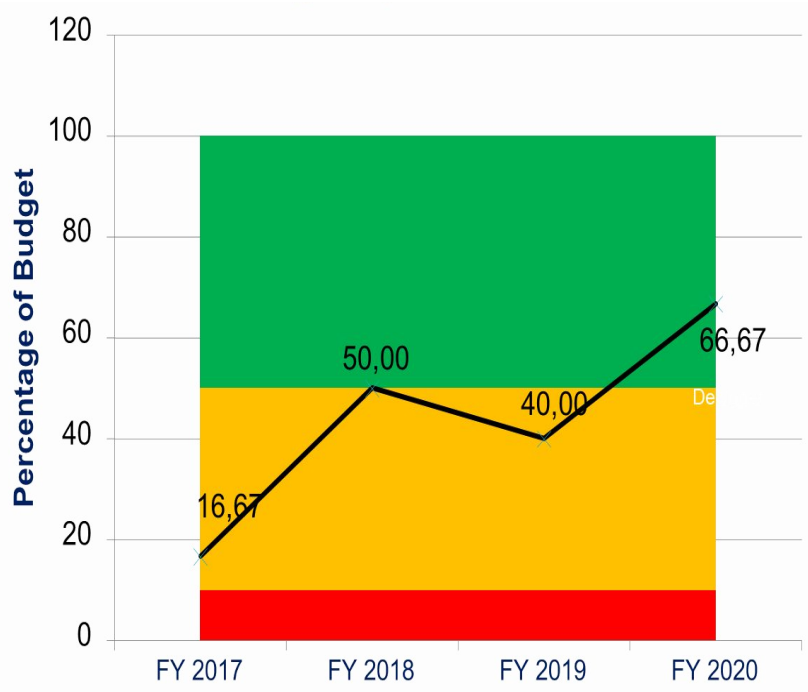
LUNA Months-on-Hand



# Contoh Analisa Kesehatan Finansial

Change Capital Indicator

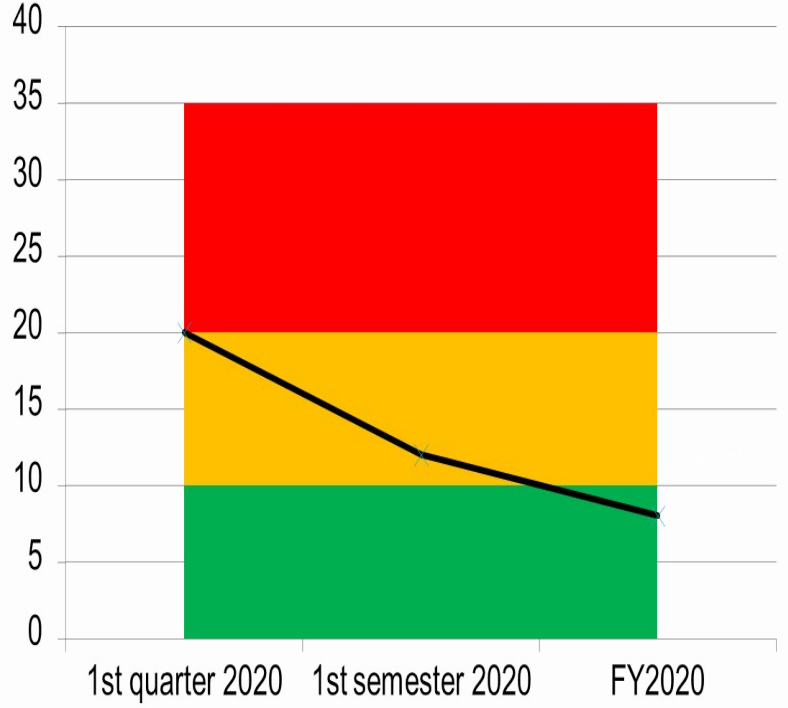
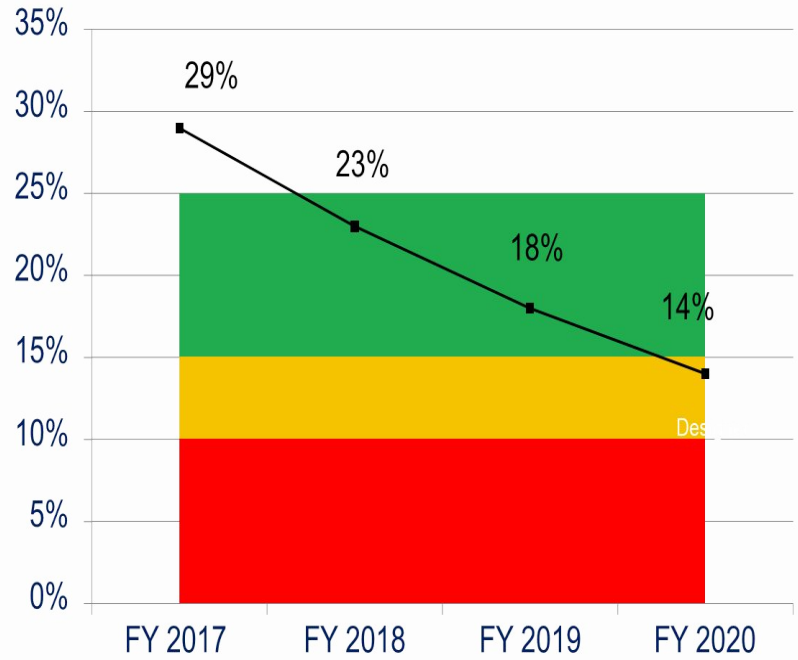
Resources Mobilization & Communication Investment



# Contoh Analisa Kesehatan Finansial

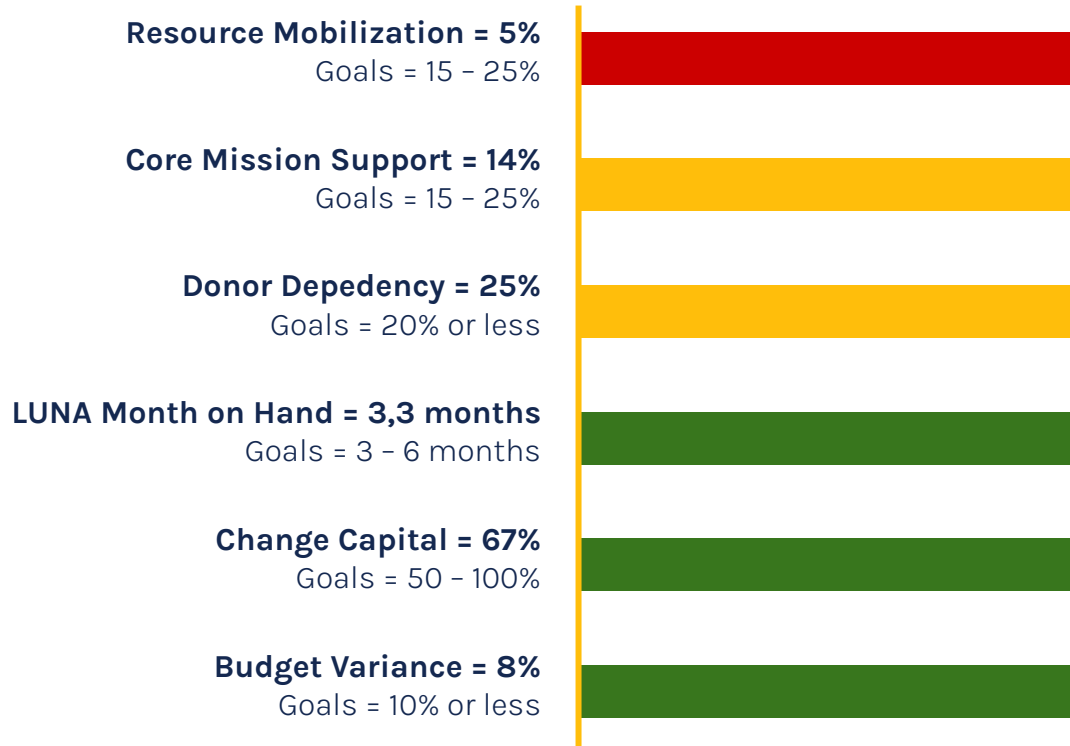
Core Mission Support  
Investment

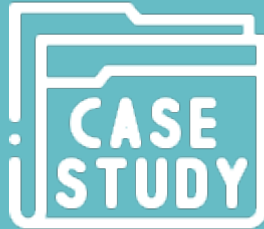
Budget Variance



# Ringkasan Hasil Analisa Kesehatan Finansial

## Dashboard Indicators





# Studi Kasus

Analisa kesehatan Keuangan ( 6 Indikator)

# ○ Thank You

Hadi Prayitno, AK., CA

Konsultan Keuangan spesialisasi Nonprofit